

ЛОГИСТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ В УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Примжанова А.А. старший преподаватель, amina.abutalipovna@mail.ru

Ахметова Г.Я., старший преподаватель, gulnaz270183@mail.ru

Еримбетова Б.А., магистр экономических наук, bekzat91@mail.ru

Қызылординский открытый университет, г. Кызылорда, Республика Казахстан

Аннотация. В статье рассмотрена роль логистических систем в управлении современным предприятием. Раскрыто значение интеграции процессов снабжения, производства, хранения, распределения, сбыта и сервисного обслуживания. Систематизированы основные факторы, влияющие на эффективность логистической системы предприятия. Особое внимание уделено координации материальных, информационных и финансовых потоков, управлению запасами, снижению логистических издержек и повышению качества обслуживания потребителей. Определены условия, необходимые для обеспечения устойчивости логистической системы предприятия в условиях изменения рыночной среды. Сделан вывод о том, что применение интегрированного логистического подхода способствует повышению эффективности управления предприятием, сокращению затрат и укреплению его конкурентных позиций.

Ключевые слова: логистическая система, управление предприятием, интегрированная логистика, цепь поставок, материальный поток, информационный поток, управление запасами, логистические издержки.

Аңдатпа. Мақалада заманауи кәсіпорынды басқарудағы логистикалық жүйелердің рөлі қарастырылған. Жабдықтау, өндіріс, сақтау, бөлу, өткізу және сервистік қызмет көрсету үдерістерін интеграциялаудың маңызы ашып көрсетілген. Кәсіпорынның логистикалық жүйесінің тиімділігіне әсер ететін негізгі факторлар жүйеленген. Материалдық, ақпараттық және қаржылық ағындарды үйлестіруге, қорларды басқаруға, логистикалық шығындарды азайтуға және тұтынушыларға қызмет көрсету сапасын арттыруға ерекше назар аударылған. Нарықтық ортаның өзгеруі жағдайында кәсіпорынның логистикалық жүйесінің тұрақтылығын қамтамасыз етуге қажетті шарттар айқындалған. Кәсіпорынды басқаруда интеграцияланған логистикалық тәсілді қолдану оның тиімділігін арттыруға, шығындарды қысқартуға және бәсекелестік позицияларын нығайтуға ықпал етеді деген қорытынды жасалған.

Түйін сөздер: логистикалық жүйе, кәсіпорынды басқару, интеграцияланған логистика, жеткізу тізбегі, материалдық ағын, ақпараттық ағын, қорларды басқару, логистикалық шығындар.

Развитие теории и практики логистического управления привело к формированию нового научного направления — управления цепями поставок, основанного на координации деятельности поставщиков, производителей, логистических посредников и потребителей, объединённых в единую логистическую цепь. В рамках данного подхода решаются вопросы организации взаимодействия партнёров, интеграции бизнес-процессов предприятий — участников цепи поставок, а также согласования и оптимизации материальных, информационных и финансовых потоков.

Целью исследования является определение роли логистических систем в управлении предприятием и систематизация основных факторов, влияющих на эффективность и устойчивость его логистической деятельности.

Объектом исследования является система управления современным предприятием.

Предметом исследования являются организационно-экономические процессы формирования, функционирования и развития логистической системы предприятия.

Для достижения поставленной цели использованы методы системного анализа, сравнения, обобщения, классификации и изучения научных подходов к управлению логистическими системами и цепями поставок.

В различных научных источниках логистическая система рассматривается как сложная, динамическая, открытая и адаптивная система с обратной связью, предназначенная

для управления материальными и сопутствующими им информационными и финансовыми потоками. Она включает взаимосвязанные подразделения предприятия, поставщиков, посредников, транспортные и складские организации, а также потребителей готовой продукции [1].

В настоящее время для крупных промышленных предприятий особое значение приобретает внедрение интегрированной системы управления. Необходимость её применения обусловлена следующими особенностями:

1. сложностью взаимодействия между головной компанией, её филиалами и дочерними организациями;
2. многообразием материальных, информационных и финансовых потоков, формирующихся в условиях вертикальной и горизонтальной интеграции;
3. различиями производственных процессов по отдельным видам деятельности и, как следствие, различиями в методах учёта и управления затратами;
4. широкой географией рынков сбыта;
5. недостаточной оперативностью получения информации, необходимой для принятия управленческих решений.

Перечисленные факторы обуславливают необходимость создания эффективной системы управления, позволяющей объединить отдельные направления хозяйственной деятельности предприятия в единую экономическую и логистическую политику [3].

Интегрированная логистика обеспечивает управление потоками, проходящими через все этапы деятельности предприятия. На практике это соответствует функциональному делению логистики на снабжение, производство, складирование, транспортировку, распределение, сбыт и сервисное обслуживание. Процесс формирования логистической системы основывается на обеспечении жизненного цикла продукции — от возникновения идеи и проектирования до производства, реализации, обслуживания и утилизации. Упрощённо структуру интегрированной логистики можно представить следующим образом:

проектирование → закупки → производство → хранение → распределение → продажи → сервисное обслуживание.

Интегрированный подход позволяет:

- согласовывать процессы снабжения, производства, хранения и распределения продукции;
- устранять противоречия между производственными, сбытовыми и маркетинговыми подразделениями;
- систематизировать материальные, информационные и финансовые потоки;
- сокращать время выполнения заказов;
- оптимизировать уровень запасов;
- снижать совокупные логистические издержки;
- повышать качество обслуживания потребителей.

Кроме того, интегрированный подход создаёт возможность объединения функциональных областей логистики посредством координации действий самостоятельных подразделений и участников цепи поставок, несущих общую ответственность за достижение целей предприятия.

Общий объём запасов, находящихся в логистической системе, включает текущие, подготовительные, сезонные и страховые запасы. Текущие запасы обеспечивают непрерывность производственной и сбытовой деятельности, а страховые запасы создаются для защиты предприятия от возможных перебоев в поставках, изменения спроса и других логистических рисков [2].

Перемещение запасов между поставщиками, производственными подразделениями, складами, распределительными центрами и потребителями вызывает необходимость организации транспортировки, грузопереработки и хранения. Поэтому важнейшей задачей управления становится согласование потребности в ресурсах на всех этапах логистического цикла.

Обязательным условием эффективного функционирования логистической системы является исследование каждого функционального цикла, определение взаимосвязей между его участниками и установление основных точек контроля. Последовательность функциональных циклов связывает предприятие с поставщиками, посредниками и потребителями, формируя единую снабженческо-производственно-сбытовую цепь.

Логистическая система предприятия должна строиться с учётом структуры, продолжительности и динамики функциональных циклов. При этом необходимо обеспечивать согласованность действий всех подразделений предприятия и внешних участников цепи поставок.

Важной задачей руководства является формирование у сотрудников логистического мышления. Руководители и специалисты предприятия должны принимать решения с учётом не только интересов отдельных подразделений, но и общих целей логистической системы. Решение, которое является эффективным для одного подразделения, может привести к увеличению совокупных затрат предприятия. Например, приобретение большого объёма сырья по сниженной цене может вызвать рост затрат на хранение, обслуживание запасов и страхование.

Эффект логистической интеграции проявляется в снижении затрат, сокращении продолжительности логистического цикла, повышении точности поставок и улучшении качества обслуживания потребителей. Интеграция должна развиваться на всех уровнях управления независимо от отраслевой принадлежности предприятия [3].

Эффективность логистической системы зависит от следующих основных факторов:

- качества планирования и прогнозирования спроса;
- надёжности поставщиков;
- уровня управления запасами;
- развития транспортной и складской инфраструктуры;
- скорости обмена информацией;
- согласованности действий подразделений;
- уровня цифровизации логистических процессов;
- профессиональной компетентности работников;
- качества управления логистическими рисками;
- способности системы адаптироваться к изменениям внешней среды.

В современных условиях устойчивость логистической системы приобретает особое значение. Она характеризует способность предприятия сохранять непрерывность основных процессов, адаптироваться к изменениям и восстанавливать работу после возникновения сбоев.

Для сохранения и укрепления устойчивости логистической системы необходимо:

- диверсифицировать состав поставщиков;
- использовать альтернативные маршруты транспортировки;
- создавать страховые запасы критически важных ресурсов;
- внедрять цифровые системы контроля и планирования;
- обеспечивать прозрачность информационных потоков;
- развивать долгосрочные партнёрские отношения;
- регулярно анализировать логистические риски;
- контролировать показатели эффективности логистической деятельности.

Принципы и методы интегрированной логистики направлены на поиск оптимальных управленческих решений, в том числе посредством минимизации совокупных логистических издержек. Сокращение затрат на транспортировку, складирование, обработку заказов, закупки, управление запасами и упаковку позволяет предприятию высвободить финансовые ресурсы и направить их на развитие производства [4].

Однако управленческие решения в логистической системе должны приниматься не только по критерию минимизации затрат. Необходимо учитывать время выполнения заказа,

точность поставок, уровень удовлетворённости потребителей, оборачиваемость запасов, качество логистического сервиса и устойчивость цепи поставок.

Заключение. Таким образом, логистическая система является важнейшим элементом управления современным предприятием. Она обеспечивает координацию процессов снабжения, производства, хранения, транспортировки, распределения, сбыта и сервисного обслуживания.

Применение интегрированного логистического подхода позволяет объединить материальные, информационные и финансовые потоки в единую управляемую систему. Это способствует сокращению совокупных затрат, ускорению выполнения заказов, рациональному использованию запасов и повышению качества обслуживания потребителей.

Для обеспечения эффективности и устойчивости логистической системы предприятию необходимо развивать взаимодействие с поставщиками и логистическими посредниками, внедрять современные цифровые технологии, совершенствовать управление запасами, диверсифицировать источники снабжения и регулярно оценивать логистические риски [5].

Следовательно, совершенствование логистической системы должно рассматриваться как одно из приоритетных направлений повышения эффективности управления предприятием и укрепления его конкурентоспособности.

Список литературы:

1. Аникин Б. А. Логистика : учебник / Б. А. Аникин. – Москва : ИНФРА-М, 2026. – 320 с. – ISBN 978-5-16-021292-0.
2. Дыбская, В. В. Логистика: учебник для вузов / В. В. Дыбская, В. И. Сергеев: под общей редакцией В. И. Сергеева. – Москва: Юрайт, 2025. – 657 с. – ISBN 978-5-534-18477-8.
3. Лукинский В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнёва. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юрайт, 2024. – 434 с. – ISBN 978-5-534-18570-6.
4. Управление цепями поставок : учебник для вузов / под редакцией В. В. Щербакова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юрайт, 2024. – 234 с. – ISBN 978-5-534-07036-1.
5. Куршакова Н. Б. Логистический менеджмент : учебник / Н. Б. Куршакова, Г. Г. Левкин. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 399 с. – ISBN 978-5-16-018817-1.